



Global Nuclear Fuel

株式会社グローバル・ニュークリア・フュエル・ジャパン

2022/6/28

# GNF-JのCAP活動の ご紹介

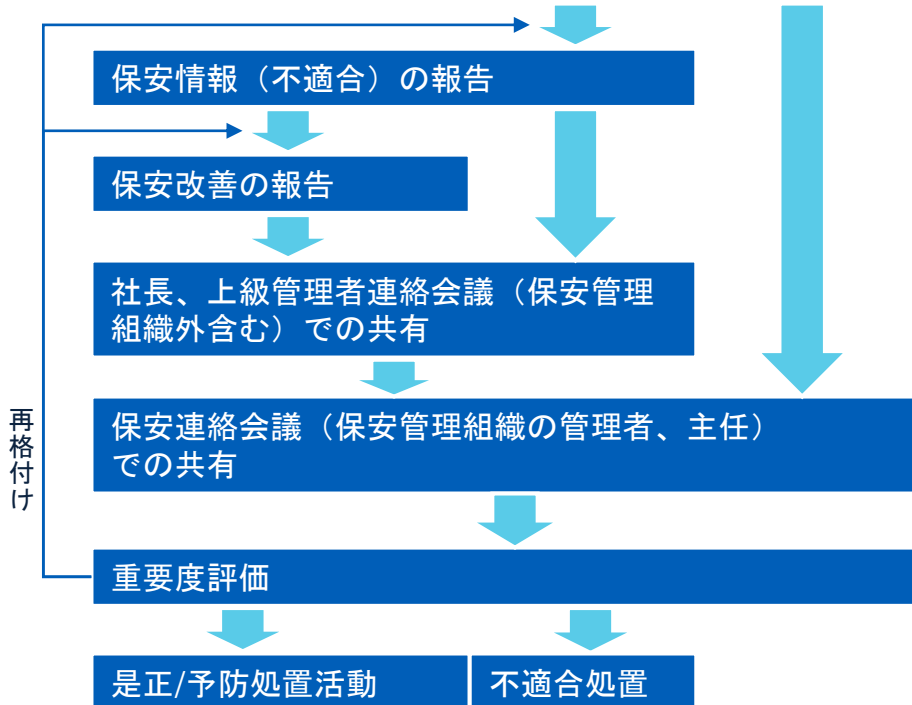
# GNF-JのCAP活動の概要

## 導入前

### 保安、核物質防護、原子力防災のみ\*

\*: 労働安全衛生、環境、製品は別活動

通常と異なる事象の報告



## 導入後（2019年から徐々に）

### 全てのマネジメントシステム

状態の報告（CR）（P.3参照）

社長、上級管理者連絡会議（保安管理組織外含む）での共有、議論

CAP会議（社長、保安管理組織の管理者、主任、保安管理組織外からも参加）での共有、議論（P.4参照）

スクリーニング

CAQ

Non-CAQ

是正処置活動

マネジメント活動

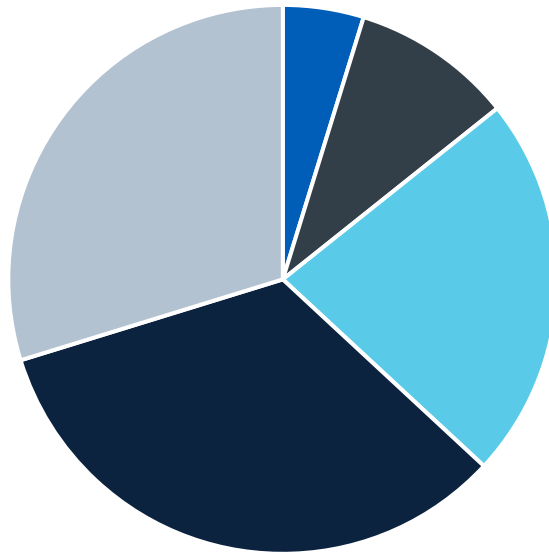
CAP活動導入を機に、全体を見直し、原子力の安全・品質に及ぼす影響に応じた活動に移行

# GNF-JのCR数

重要度	是正処置
A	
B	必要
C1	
C2	必要に応じ
D (改善)	-

## 導入前 (2018年)

88件

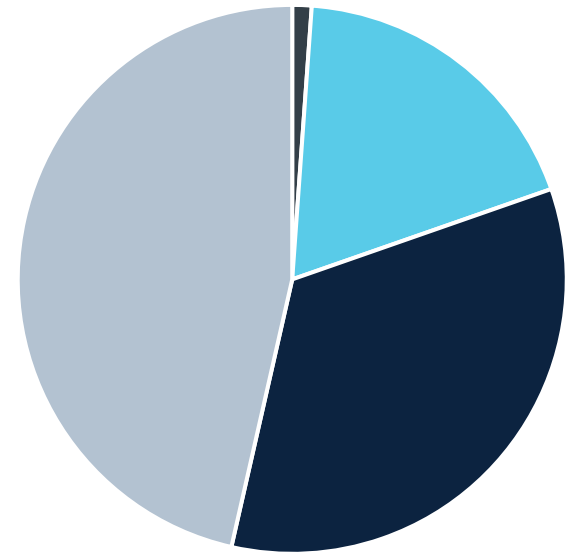


- 重要度A相当 (4件)
- 重要度B相当 (8件)
- 重要度C1相当 (19件)
- 重要度C2相当 (28件)
- 重要度D相当 (25件)

## 導入後 (2021年)

351件

うち、保安、核物質防護、原子力防災で284件



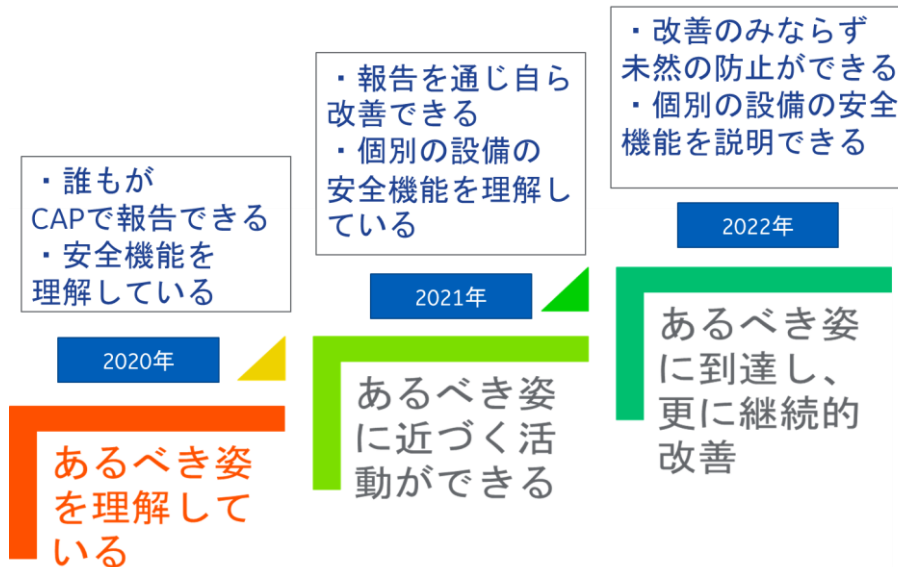
- 重要度A (0件)
- 重要度B (4件)
- 重要度C1 (65件)
- 重要度C2 (119件)
- 重要度D (163件)

「誰もがCAPで報告できる」を徹底

# GNF-JのCAP活動の工夫 (1/3)

## CAP活動のあるべき姿と3ヶ年計画

新検査制度やCAP活動の趣旨を踏まえ、あるべき姿として、具体的に「どう行動できるようになればいいか」を設定し、品質目標等で実施



## CAP会議の内容

- **安全スピーチ**  
出席者持ち回りで、健全な原子力安全文化の10特性に紐づけたトピックを紹介しあう
- **CRの共有、議論**  
原子力の安全・品質や設備の安全機能に及ぼす影響を各自の視点で議論する
- **リーン改善提案の共有 (P.5参照)**
- **CRを各職場で共有した結果の報告**  
CRに対する意見、CRと似たようなことがないかの報告、など、「共感」を求めている
- **社外の良い事例の共有**  
未然防止処置のため収集した外部の知見から良い事例を共有する

「わが身に置き換える」を奨励

# GNF-JのCAP活動の工夫 (2/3)

## 未然防止処置のCR数

2021年の実績26件

知見収集の出典毎内訳

- ・ウラン加工施設保安情報連絡会 4件
- ・原子力規制委員会の公開情報 17件
- ・原子力安全推進協会 1件
- ・広く産業全般に関連する報道等 4件
- ・エックス線装置点検作業者の被ばく製造業者不適切行為2件
- ・CO2消火器誤作動による死亡事故

2022年に入って、新潟の製菓メーカー火災の事例も収集

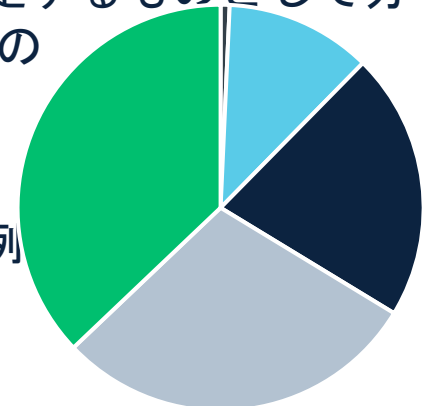
CAP会議でのCRを各職場で共有した結果の報告から

## リーン改善提案

保安に限定せず業務の改善を全社で募集している

CRの重要度Dを補足するものとして分析に考慮（2021年のCR+提案：558件）している

CAP会議で良好事例を共有している



「まねる」を奨励

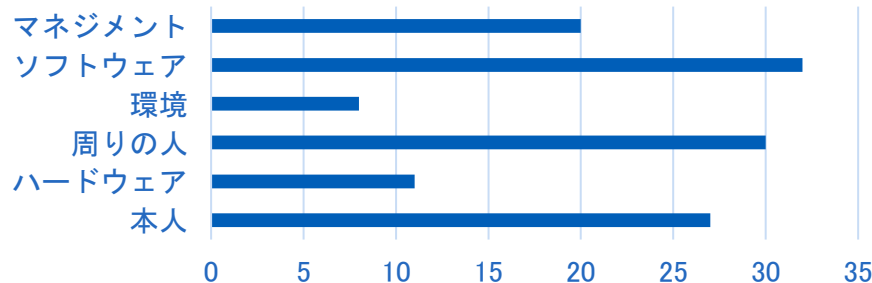
- 重要度A (0件)
- 重要度B (4件)
- 重要度C1 (65件)
- 重要度C2 (119件)
- 重要度D (163件)
- リーン改善提案 (207件)

# GNF-JのCAP活動の工夫 (3/3)

## 原因分析におけるm-SHELLの活用

重要度C1のCRに対しては、4M5Eマトリックス分析手法をm-SHELLでアレンジした手法を活用している

原因の特定	是正処置等
Liveware（作業員本人）のエラー要因	左記への対策
Hardware（ハードウェア）のエラー要因	左記への対策
Liveware（周りの人たち）のエラー要因	左記への対策
Environment（環境）のエラー要因	左記への対策
Software（ソフトウェア）のエラー要因	左記への対策
management（マネジメント）のエラー要因	左記への対策



## あるべき姿に近づいているのか？

- CRで報告することの定着
- CAP会議における議論での発言はまだまだ少ないが、外部の知見に基づく未然防止処置の発掘のような良好事例が現れてきている
- リーン改善提案も含め、改善が増えてきている
- 原子力規制検査において、現場からの回答も、的確になってきている

CAP活動で引き続き、あるべき姿に向かって継続的改善を進めていきます。

**GNF**

**Global Nuclear Fuel**